

ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นปีที่ผ่านมา

2.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลก่าปัง ได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis ซึ่งเป็นการพิจารณาถึงปัจจัยภายใน (จุดแข็ง, จุดอ่อน) และปัจจัยภายนอก (โอกาส, อุปสรรค) ที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่น ดังนี้

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strength - S)	จุดอ่อน (Weakness - W)
ด้านการบริหาร 1. มีการแบ่งส่วนราชการที่ตอบสนองการพัฒนาท้องถิ่นทุกด้าน 2. มีการบริหารงานโดยสนับสนุนให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในทุกกระบวนการ	ด้านการบริหาร 1. นโยบายการพัฒนาที่ไม่สมดุล โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมากกว่าด้านอื่น 2. ไม่สามารถบริหารงานตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีได้อย่างเต็มรูปแบบ
ด้านระเบียบกฎหมาย 1. อบต.มีอำนาจในการออกข้อบัญญัติใช้เองได้ภายในตำบล	ด้านระเบียบกฎหมาย 1. ไม่สามารถบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบัญญัติได้อย่างครอบคลุมทุกเรื่อง
ด้านบุคลากร 1. อบต. มีบุคลากรรองรับภารกิจครอบคลุมในทุกด้าน 2. นักการเมืองท้องถิ่นและกลุ่มผู้นำมีความตื่นตัวทางการเมืองในท้องถิ่นสูง 3. มีประชาชนชาวบ้าน และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ด้านบุคลากร 1. บุคลากรของ อบต. บางส่วนยังขาดศักยภาพในการปฏิบัติงาน 2. มีความขัดแย้งในระดับผู้นำ และนักการเมืองท้องถิ่นและแบ่งพรรคแบ่งฝ่าย
ด้านงบประมาณ 1. มีระบบการจัดสรรงบประมาณพัฒนาที่ครอบคลุมกระจายทุกหมู่บ้าน 2. มีระบบงบประมาณที่มีความอ่อนตัว สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเหมาะสม 3. มีธนาคารหมู่บ้านเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน	ด้านงบประมาณ 1. มีจำนวนงบประมาณน้อย เมื่อเทียบกับความต้องการในการพัฒนาตำบลที่มีสูง

จุดแข็ง (Strength - S)	จุดอ่อน(Weakness - W)
ด้านระบบฐานข้อมูล 1. มีการจัดเก็บข้อมูลโดยตรงจากเจ้าหน้าที่ของ อบต. ทำให้ได้รับข้อมูลที่ใกล้เคียงกับความเป็นจริง	ด้านระบบฐานข้อมูล 1. ข้อมูลเชิงคุณภาพที่ไม่สามารถวัดได้ด้วยตัวเลข ค่อนข้างจะบิดเบือน
ด้านการประสานงาน/ความร่วมมือ 1. องค์กรเป็น อบต.ขนาดเล็ก การประสานงาน ระหว่าง ส่วนงานต่าง ๆ ทำได้ง่าย 2. ผู้นำ และกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในหมู่บ้านให้การ อำนวยความสะดวก และให้ความร่วมมือกับ อบต. ใน การร่วมดำเนินงานต่าง ๆ ค่อนข้างมาก 3. มีการรวมกลุ่มอาชีพที่มีความเข้มแข็งทุก หมู่บ้าน	ด้านการประสานงาน/ความร่วมมือ 1. บุคลากรทั้งฝ่ายสภาและพนักงานประจำให้ความ ร่วมมือแก่องค์กรอยู่ในระดับต่ำ 2. ประชาชนบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร
ด้านทรัพยากร เครื่องมือ และอุปกรณ์ 1. ประชาชนส่วนใหญ่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง 2. มีแหล่งน้ำธรรมชาติ ไหลผ่านพื้นที่ตำบล	ด้านทรัพยากร เครื่องมือ และอุปกรณ์ 1. ทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรมโดยเฉพาะอย่าง ยิ่งคือ ปัญหาดินเค็ม 2. อบต.ยังขาดเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับปฏิบัติ งานพัฒนาในหลาย ๆ ด้าน

ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity=O)	ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat =T)
ด้านการเมือง 1. การหาฐานเสียงจากมวลชนของนักการเมือง ระดับจังหวัด หรือระดับประเทศ ส่งผลดีต่อการ ผลักดันโครงการที่ใช้งบประมาณจากภายนอก ลงสู่พื้นที่ตำบล	ด้านการเมือง 1. ความขัดแย้งของนักการเมืองระดับจังหวัด หรือ ประเทศ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งภายในตำบล เนื่องจากมีกลุ่มผลประโยชน์ภายในตำบลที่ทำให้ การสนับสนุนกลุ่มหรือพรรคการเมืองหลายกลุ่ม
ด้านเศรษฐกิจ 1. ที่ตั้งของตำบล อยู่ติดเขตอำเภอเมือง ประชาชน ส่วนใหญ่จึงมีโอกาสเข้าไปรับจ้างแรงงานในเขต เมือง ทำให้ครอบครัวมีรายได้เพิ่มขึ้น	ด้านเศรษฐกิจ 1. ปัญหาน้ำมันแพง ค่าครองชีพสูง 2. ปัญหาภัยธรรมชาติ ส่งผลกระทบต่อการ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมของประชาชน

โอกาส (Opportunity=O)	ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat =T)
<p>ด้านสังคม</p> <p>1. ที่ตั้งของตำบล อยู่ติดเขตอำเภอเมือง ประชาชนส่วนใหญ่จึงมีโอกาสเข้าไปรับบริการทางการแพทย์ หรือเลือกศึกษาต่อในสถาบันที่มีคุณภาพได้ตามความเหมาะสม</p>	<p>ด้านสังคม</p> <p>1. กระแสค่านิยมของสังคมภายนอกที่ให้ความสำคัญกับวัตถุนิยม หรือวัฒนธรรมการใช้ชีวิตตามแบบฉบับของคนเมือง ได้เปลี่ยนแนวคิดในการใช้ชีวิตของคนในตำบลให้ยึดติดกับคุณค่าของวัตถุและเงินตราเป็นสำคัญ ซึ่งก่อให้เกิดความรู้สึกขัดแย้งต่อกระแสการพัฒนาแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง</p>
<p>ด้านนโยบายรัฐบาล/กฎหมาย</p> <p>1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งในท้องถิ่นทุกด้านอย่างยั่งยืน</p> <p>2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 จะทำให้ท้องถิ่นมีโอกาสพัฒนาและแก้ไขปัญหาได้มากขึ้น</p>	<p>ด้านนโยบายรัฐบาล/กฎหมาย</p> <p>1. การกำกับดูแลจากราชการส่วนภูมิภาคหลายชั้น อาทิ อำเภอ จังหวัด ทำให้ขาดความคล่องตัวในการทำงาน และการใช้งบประมาณของท้องถิ่นในบางครั้งก็เกินไปเพื่อตอบสนองภารกิจของราชการส่วนภูมิภาคไม่เกิดประโยชน์แก่ประชาชนในตำบล</p>

2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	86	36	41.86
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ	17	10	58.82
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	3	0	0.00
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	43	36	83.72
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเกษตรกรรม	3	2	66.66
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสุขภาพประชาชน	6	6	100
7. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	2	40.00
8. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมืองการบริหาร	13	11	84.61
9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพท้องถิ่นสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	1	0	0.00
รวม	177	143	80.79

องค์การบริหารส่วนตำบลก่าปึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ออกเป็น 9 ยุทธศาสตร์ และบรรจุโครงการพัฒนาไว้ในแผนพัฒนาสามปี (ปี 2558) จำนวน 177 โครงการ ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2558 อบต.ก่าปึงได้นำโครงการไปดำเนินการ จำนวน 143 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.79 ของจำนวนโครงการในปี 2558 ทั้งหมด

2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาเชิงคุณภาพ

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	26.00	74.00	-
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	14.00	84.00	2.00
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	12.00	84.00	4.00
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	12.00	86.00	2.00
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	4.00	80.00	16.00
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	12.00	80.00	8.00
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	20.00	72.00	8.00
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	14.00	80.00	6.00
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	26.00	70.00	4.00
ภาพรวม	17.50	88.75	6.25

(ที่มา: จากแบบสอบถามประชาชนที่มาติดต่องานองค์การบริหารส่วนตำบลกำปำ)

องค์การบริหารส่วนตำบลกำปำได้แบ่งประเด็นการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม ออกเป็น 9 ประเด็น และจากข้อมูลการสำรวจพบว่าประชาชนมีความพอใจต่อผลการดำเนินงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลกำปำ ในระดับปานกลาง