

ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 ลักษณะและความสำคัญของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน และโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า ครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่ง จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่ต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ ในที่สุด

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปียังเป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปีในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และประชาชนได้มีส่วนร่วมในการจัดทำ

ดังนั้น จึงอาจสรุปลักษณะกว้าง ๆ ของแผนพัฒนาสามปีได้ดังนี้

1. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนา และวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน และมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ
3. เป็นเอกสารที่แสดงโครงการ/กิจกรรมการพัฒนายที่จะดำเนินการเป็นหัวงระยะเวลาสามปี
4. เป็นเอกสารที่จะแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา กับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เพื่อแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ
2. เพื่อนำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาสามปี ซึ่งได้ผ่านขั้นตอนการมีส่วนร่วมของประชาชน ไปจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี
3. เป็นเครื่องมือสำหรับกำหนดทิศทางการพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลกำปัง และใช้ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่งร่วมกับประชาคมตำบล กำหนดประเด็นหลักการพัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวมทั้งสอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน โดยนำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

2. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่ง รวบรวมประเด็นหลักการพัฒนา ปัญหาความต้องการ และข้อมูลนำมาจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี แล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่ง

3. คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่ง พิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี เพื่อเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่ง

4. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่งเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่ง เพื่อให้ความเห็นชอบ

5. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่งพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาสามปี และประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

- 1) เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกำปิ่ง บรรลุจุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้
- 2) เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า/ลดต้นทุน และก่อให้เกิดความประหยัดแก่องค์กร
- 3) เพื่อช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคต และเป็นเครื่องมือการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต นำไปสู่การหาแนวทางพิจารณาป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นได้
- 4) เพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้กำหนดแนวทางการควบคุมจุดมุ่งหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน
- 5) เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรม/ความคิดสร้างสรรค์ นำมาใช้ประโยชน์แก่องค์กรและยังเป็นการสร้างทัศนคติการมองอนาคตระหว่างคณะผู้บริหาร
- 6) เพื่อเป็นการพัฒนาแรงจูงใจในการทำงานของผู้บริหาร/สมาชิกและพนักงาน
- 7) ทำให้องค์กรมีการแข่งขัน เกิดการขยายขอบข่ายการทำงาน เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ปรับปรุงสิ่งต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- 8) ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี ของทุกฝ่าย ลดและหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อน